

**Mottagare**

Hälso- och sjukvårdsnämnden

## Investeringsplan 2025-2034

### Förslag till beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att godkänna den långsiktiga investeringsplanen och skicka den vidare till regionstyrelsen.

---

### Sammanfattning

Regionfullmäktige tog i november 2018 beslut om en förändrad investeringsprocess. Som en del av denna ska hälso- och sjukvårdsnämnden i februari lämna en skriftlig investeringsplan för en tidsperiod på tio år. Syftet är att ta fram en samlad långsiktig bild av regionens kommande investeringsbehov baserat på den demografiska utvecklingen och övriga förändringar i omvärlden.

Utvecklingen inom hälso- och sjukvården går fort. Detta ställer krav på omställning av såväl verksamhet, IT-system, medicinsk teknik och vårdlokaler.

I dagsläget har hälso- och sjukvårdsnämnden en beviljad investeringspott om 40 miljoner. Denna pott ska nyttjas till medicinskteknisk utrustning, inventarier, mindre ombyggnationer samt IT-system, i de fall där IT-systemen resulterar i en investeringsutgift. I dagsläget bedöms potten vara i rätt nivå för att hantera de löpande investeringarna, denna har utökats under de senare åren. Däremot är den senaste årens ekonomiska turbulens tydlig även när det gäller prisutveckling av medicinsk teknik, utan någon indexuppräknings av potten kommer investeringskraften att minska efter hand. Därav kommer förvaltningen att föreslå en årlig uppräknings av potten på samma nivå som förändring av prisbasbeloppet. Däremot finns fortfarande ett behov som överstiger potten till följd av tidigare års begränsade pott men förvaltningen tar årligen steg för att komma tillrätta med glappet mellan behov och tillgång till investeringsmedel. Utöver det kommer hälso- och sjukvården vara i behov av större investeringar i medicinsk teknik som inte ryms inom potten om ca 100-120 miljoner under en tioårsperiod. Det kan exempelvis vara olika röntgenutrustningar eller annat som överstiger 3 miljoner per utrustning.

Inom IT-området pågår upphandling av ett nytt huvudjournalssystem tillsammans med Region Stockholm. Till största del kommer detta inte generera investeringsutgifter utan kommer att köpas som tjänst av Region Stockholm. Däremot kan IT-investeringar behöva genomföras av kringliggande system. Ett flertal verksamhetssystem är i behov av utbyte i närtid. Det är dock i dagsläget oklart hur stor del av det ekonomiska utfallet

blir som investeringsutgift kontra driftskostnad.

Den stora utmaningen för hälso- och sjukvården, och för Region Gotland är kommande investeringar i vårdlokaler. För hälso- och sjukvårdens verksamheter har beredskapsfrågor, säkerhetsfrågor, påverkan av klimatförändringar och risk för smittspridning blivit allt mer aktuella under senare år. Dessa berör samtliga verksamheter och har stor påverkan på lokalerna. Detta förutom den sen tidigare trångboddheten, utveckling av medicinsk teknik mm. De två huvudområdena för kommande investeringar är Visby lasarett och primärvården i Visby. En fastighetsutvecklingsplan gällande lasarettfastigheten och en behovsanalys av verksamheten på Visby lasarett och presenterade för nämnden under 2023. Förvaltningen har också i uppdrag att ta fram två förstudier gällande dels primärvården på korpenområdet och dels en ny vårdcentral i Visby.

Fram till att en om/tillbyggnation av Visby Lasarett är genomförd kommer ombyggnationer att behöva genomföras. Bland annat för att ta hem PCI-verksamheten till Gotland, vilket sedan tidigare är beslutat men även för att i stort sett samtliga verksamheter idag upplever ett behov av utökade/förändrade lokaler.

Såväl investeringsutgifterna som driftkonsekvenserna bedöms bli mycket omfattande, framförallt kopplat till Visby Lasarett, men även till primärvården.

### **Bedömning**

Bedömning är att den långsiktiga investeringsplanen väl stämmer överens med den situation som hälso- och sjukvården befinner sig i gällande investeringsbehov. Dock ska alla bedömda investeringsutgifter i samband med de stora kommande lokalinvesteringar ses som endast grova uppskattningar. Några underlag för säkrare bedömningar av investeringsutgifterna finns inte i dagsläget.

Såväl investeringsutgifter som driftkonsekvenser av dessa kommer att bli mycket omfattande och inte något som hälso- och sjukvården kommer att klara hantera utan omfattande tillskott från annat håll.

Att göra stora investeringar i lokalerna både för Visby lasarett och för primärvården bedöms absolut nödvändiga. Den tillfälliga paviljongen som är under etablering i nuläget har ett tillfälligt bygglov som sträcker sig i som längst 15 år. Den tillfälliga paviljongen löser inte heller på något sätt samtliga verksamheters behov.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2023-01-09  
Plan för investeringsbehov 2025-2034

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

Marie Loob  
Hälso- och sjukvårdsdirektör

**Skickas till**  
Regionstyrelsen